

# РОССИЙСКАЯ ФАРМАЦЕВТИКА: В ПОИСКЕ ИММУНИТЕТА

**Российская фармацевтическая промышленность оказалась в центре внимания не сегодня, в период кризиса, вызванного мировой вспышкой коронавируса. Еще несколько лет назад вдумчивые критики назвали базовой задачей российской фармации: страна и отрасль должны преодолеть зависимость от импорта зарубежных субстанций.**

**Между тем, способность России извлекать полезные выгоды из кризисных ситуаций, включая санкционные войны, подтверждена по крайней мере однажды – так, в сельском хозяйстве по ряду позиций страна получила иммунитет к внешним угрозам. Опыт ряда отечественных фармацевтических предприятий внушает надежду на то, что иммунитет получит и российская фармотрасль.**



Директор АО «Ретиноиды»  
Константин Владимирович  
Ноздрин

Акционерному обществу «Ретиноиды» в следующем году исполняется 30 лет. В масштабах новейшей российской истории это целая эпоха. Компания создана в 1991 году, нелегкое время и для страны, и для отрасли. Возможно, уже тогда были наработаны первые навыки сопротивления угрозам: когда компания начинала работу, остальные производители отрасли ее прекращали. Директор АО «Ретиноиды» Константин Владимирович Ноздрин комментирует ситуацию, сложившуюся на тот момент в отрасли: «В 1990-е говорили, что российской фармации нет, все, что сделано в России, плохого качества. Лекарств в России нет и не будет».

Однако время все расставляет по своим местам. В 2020 году компания «Ретиноиды» чувствует себя более чем уверенно: осваивает смежные потребительские сегменты, открывает новые производственные площадки, обеспечивает собственное производство основными субстанциями. Используя свою основную компетенцию – разработку средств для лечения и ухода за кожей и современную научно-производственную базу АО «Ретиноиды» вступает на рынок лечебной косметики с новой линейкой продукции. В начале 2020 года компания ввела в строй современную производственную площадку в Московской области (г. Балашиха). Новое производство, оснащенное преимущественно российским оборудованием, дает возможность в три раза нарастить выпуск продукции и создать около ста дополнительных рабочих мест.

Константин Владимирович считает, что в создании и наращивании конкурентоспособности предприятия свою роль сыграли здоровый консерватизм и последовательность: «Думаю, что секрет нашего успеха заключа-

ется в том, что мы не меняли основные стратегические ориентиры. Как компания была создана, так она, по большому счету, сегодня и функционирует. Мы не уходили в незнакомые для нас рынки и научные области, все время оставались в своем сегменте, развивая именно его, усиливая то, что хорошо знаем. Так проще выигрывать конкурентную борьбу. Ошибка многих предпринимателей – уход в области, в которых они не обладают достаточными компетенциями».

Фармацевтическое научно-производственное предприятие «Ретиноиды» – отечественный производитель препаратов для лечения кожи. Компания уже почти 30 лет разрабатывает, производит и реализует на российском рынке лекарственные средства и активные фармацевтические субстанции. В компанию «Ретиноиды» входят несколько крупных подразделений: современные производственные площадки, Центр доклинических исследований, клиническая база – Научный дерматологический центр, где ведется амбулаторный прием пациентов и мониторинг безопасности лекарственных препаратов.

Субстанции АО «Ретиноиды» используются преимущественно для изготовления препаратов группы D, для лечения заболеваний кожи. Производятся в основном традиционные в дерматологии субстанции: борная кислота, нефть нафталанская рафинированная, деготь березовый, бензилбензоат и другие. В компании признаются, что обеспечили независимость не по всем субстанциям, но надеются решить эту проблему в течение двух-трех лет.

Одна из новинок от АО «Ретиноиды» в сфере лечебной косметики – тонирующий гель Лаврик® – уходовое средство для лежачих пациентов для профилактики пролежней. Под этим же брендом, Лаврик®, выпущен на рынок антимикробный лосьон в маленьких флаконах с распылителем для потребителей и в крупной таре (канистры по 1 и 5 л) – для организаций. Сегодня это очень актуальный продукт.

Один из флагманских продуктов АО «Ретиноиды» – мазь «Радевит®Актив», препарат для смягчения и питания кожи. Сейчас компания рекомендует его практически всем: частое мытье рук и применение антисептиков сильно сушит и повреждает кожу, она

истончается и трескается. «Радевит®Актив» может помочь защитить кожу. Кстати, антимикробный лосьон Лаврик® не содержит спирта, а также не сушит кожу, это учтено при разработке состава».

На рынки союзных государств АО «Ретиноиды» выходит с фармацевтическими субстанциями – продукцией, которую акционерное общество уже поставляет крупным отечественным компаниям. Решив для себя одну из центральных проблем российской фармации и облегчив зависимость от импорта субстанций, АО «Ретиноиды» само стало их поставщиком.



#### Константин Ноздрин:

«Но так было не всегда. В 1990-е годы субстанции в России практически перестали производить. Мы стали работать с европейскими поставщиками – и, конечно, в скором времени впали в зависимость от поставок. Компания столкнулась с необходимостью наладить производство большого количества субстанций, чтобы, в первую очередь, спасти собственную номенклатуру готовых лекарственных средств».

АО «Ретиноиды» пошло по пути создания собственного производства и наладило выпуск основных и значимых для компании субстанций, сосредоточившись на последних стадиях технологического цикла. Сырье приобретает и по сей день, но при этом очищается и доводится до российских требований по составу и чистоте согласно «Правилам надлежащего производства и контроля качества лекарственных средств» (GMP).

Подразделение компании, которое занимается производством



субстанций, недавно прошло техническое перевооружение. Проведена реконструкция цеха, введено в эксплуатацию новое оборудование, разделено производство сыпучих и жидких субстанций, и под каждую субстанцию выделена производственная линия».

#### Константин Ноздрин:

«Регулятор в 2000-е годы сделал акцент на регистрации субстанций, стал приводить в порядок рынок, ввел контроль над поставками субстанций в Российскую Федерацию». В АО «Ретиноиды» разработали технологию очистки сырья, наладили и зарегистрировали производство более десяти субстанций. Сейчас они используются как для собственного производства лекарственных препаратов, так и для поставок на российский фармацевтический рынок. В перспективе – регулярный экспорт субстанций в страны ближнего зарубежья».

Между тем в компании признают, что остается зависимость от импорта сырья: развитие российской химической промышленности пока идет скромными темпами. Константин Ноздрин считает, что может пригодиться опыт китайских коллег по производству субстанций: «Это, по сути, химические производства с добавлением последней стадии, фармацевтического блока. А ряд субстанций имеет множественное назначение: одно и то же вещество может использоваться в химической, пищевой промышленности, в аграрном секторе, и оно же может являться фармацевтической субстанцией. Химическому предприятию не нужно вкладывать огромные деньги в создание фармацевтического производства, достаточно привести в соответствие с требованиями GMP последние стадии

технологического цикла».

По мнению Константина Ноздрина, чтобы решить в короткие сроки проблему независимости российской фармации от импортных субстанций, имеет смысл сосредоточить усилия и средства на том списке субстанций, которые определяют национальную фармакологическую безопасность: «Возможно, такой список должен составить Минпромторг, совместно с Минздравом, фармацевтической отраслью и экспертным сообществом. Это актуально и в условиях распространения коронавируса, когда закрываются границы. Здесь было бы хорошо определить, без чего можно обойтись, а без чего нельзя. Например, нельзя обойтись без противоопухолевых препаратов, антибиотиков, гормонов, витаминов определенных групп. Может быть, на этом стоит сделать акцент – в виде субсидий или частно-государственного партнерства».

Одной из ключевых задач отечественной фармации является уход от внешнеэкономической зависимости, которая, в основном, сформирована на импорте субстанций для производства ЛС. В данном направлении было бы уместно использовать опыт и практику отечественных фармкластеров, которые смогли объединить науку и производство, создав, таким образом, устойчивые и независимые от импорта предприятия полного цикла».



**РЕТИНОИДЫ**  
ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЕ  
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕ  
[www.retinoids.ru](http://www.retinoids.ru)

АДРЕС ОФИСА:  
г. Москва, ул. Плеханова, д. 4

Отдел сбыта:  
Телефоны: (495) 648-29-63,  
234-61-19, 234-61-23,  
234-61-18

E-MAIL:  
[sales@retinoids.ru](mailto:sales@retinoids.ru)

НАУЧНЫЙ ДЕРМАТОЛОГИЧЕСКИЙ  
ЦЕНТР (НДЦ):  
[www.cutis.ru](http://www.cutis.ru)

АПТЕЧНЫЙ ПУНКТ:  
[www.skinfarm.ru](http://www.skinfarm.ru)