



«Ретиноиды» — показание к поздравлению

Научно-производственное предприятие «Ретиноиды» движется по фармацевтическим просторам уверенным шагом уже 25 лет. Директор компании, доктор медицинских наук, профессор Владимир Ноздрин делится с читателями «Аптечного дела» накопленными знаниями, опытом и планами развития фармпредприятия. А мы всей редакцией желаем руководителям и сотрудникам ФНПП «Ретиноиды» оставаться верными девизу предприятия «Наука на службе здоровья».

– Продукция компании «Ретиноиды» давно зарекомендовала себя на фармрынке и занимает лидирующие позиции, и все-таки – сегодня у предприятия есть конкуренты?

– Конечно, есть. Конкурентом Эмульсии Бензилбензоата являются мазь Бензилбензоат и препарат Спрегаль. Мазь Уродерм конкурирует с косметическими средствами, содержащими мочевины. Конкурентом Ретиноевой мази можно считать многие симптоматические средства местного действия.

– Экономика постоянно бросает вызов производителям. С какими проблемами столкнулось ваше предприятие за последнее время?

– За четверть века мы накопили опыт выживания и считываем только на свои силы. Зарабатываем на расширении продаж. Сдерживаем рост цен, насколько это возможно.

Стремимся закупать сырье и материалы с отсрочкой платежа. Тщательно изучаем каждого нового партнера по бизнесу, уменьшаем дебиторскую задолженность и т.д.

– С этими проблемами каждый участник фармрынка должен бороться самостоятельно? Какие проблемы, по вашему мнению, лидеры фармотрасли должны решать сообща?

– В первую очередь сдерживать агрессию чиновников против фармацевтической отрасли на законодательном уровне.

– Итоги работы научно-производственного центра 2015 года в цифрах – можете поделиться основными данными?

– Да, конечно. Прирост объема продаж за год составил 15%. Повысилась и прибыль.

– Как выглядит пятерка лидеров продаж от компании ЗАО «Ретиноиды»?

– Радевит Актив, Ретинола Пальмитат, Веррукацид, Ретиноевая мазь, Эмульсия Бензилбензоата.

– В декабре ФНПП «Ретиноиды» получило сертификат о соответствии стандартам GMP. С какими сложностями столкнулись?

– Этот переход отличается высокой затратностью, а реальная поддержка отсутствует. Справлялись, экономя на заработной плате, дивидендах и строительстве. В итоге выросла культура производства. Внедрили систему обеспечения качества. За 25 лет у нас не было ни единой выбраковки. Мы хотели бы с гордостью говорить о своей продукции и о том, что она сделана в России.

– Учитывая текущую ситуацию на рынке, для предприятия острее стоит вопрос повышения эффективности производства или оптимизации дистрибуции?

– Эти процессы взаимосвязаны. Мы работаем над повышением эффективности производства, обновляем оборудование, оптимизируем технологические процессы. Одновременно совершенствуем каналы сбыта. Стремимся, чтобы наши препараты были представлены в аптеках как можно шире.

– Если можно, расскажите, какие продукты находятся сейчас в разработке.

– Мы выпускаем только собственные, запатентованные лекарственные препараты, поэтому на новые разработки тратим примерно треть прибыли. Выстроили и ввели в действие Центр доклинических исследований, который в этом году начнем аттестовать на соответствие требованиям GLP. В разработке находятся четыре препарата для лечения аллергодерматозов, гиперпигментаций, демодекоза и др.

– История предприятия «Ретиноиды» демонстрирует примеры удачного выхода из кризиса, кардинальной смены системы сбыта продукции, роста производственных мощ-

ностей. А что происходит сегодня? Как изменился портрет фармпредприятия за последние 5–10 лет?

– Сейчас идет постепенное устойчивое развитие. Главное для нас на данный момент – завершить строительство производственного корпуса. За последние годы мы наладили для себя и на продажу выпуск фармацевтической субстанции. Я горжусь тем, что мы живем по средствам. Нам удалось собрать хороших ведущих специалистов, с которыми ежедневно обсуждаем научные и производственные проблемы, – они моя «правая» и «левая» руки.

– Научно-производственному предприятию «Ретиноиды» в этом году исполняется 25 лет. Какие запланированы юбилейные мероприятия?

– Мы уже выпустили юбилейный настенный календарь. Сейчас готовим к выпуску тематический альманах для врачей-дерматологов и ряд статей для профессиональной прессы. Также выбираем юбилейные сувениры и подарки и, конечно, занимаемся организацией вечера отдыха для сотрудников.

– В одном из ваших интервью около пяти лет назад вы отмечали, что первоначальная стратегия развития не предполагала участия инвестиционных капиталов и банковских кредитов. Ваше мнение не изменилось?

– Нет, в этом смысле ничего не изменилось. Мы развиваемся только на свою нераспределенную прибыль. Небольшой опыт кредитования оказался неудачным, поэтому мы от кредитов отказались.

– В день рождения принято загадывать желание. Можете поделиться самым безумным или самым сильным?

– Быть востребованным, нужным для своего предприятия!!!

Все-таки мечты имеют свойство сбываться, журнал «Аптечное дело» вам этого искренне желает! С 25-летием, «Ретиноиды»!

Дарья Миронова

Ноздрин Владимир Иванович, директор ЗАО «Ретиноиды», заведующий кафедрой гистологии, цитологии и эмбриологии Медицинского института Орловского государственного университета, доктор медицинских наук, профессор, академик РАЕН.

Дата и место рождения: 27 января 1947 года, дер. Оловянново, Орловская область.

Образование: окончил Орловское медицинское училище и 1-й Московский медицинский институт имени И.М. Сеченова.

Профессиональная деятельность: в 1970 году уехал добровольцем в Перу для помощи пострадавшим от землетрясения. С 1974 года работал на кафедре гистологии 1-го ММИ: прошел долгий путь от ассистента до заместителя декана. С 1989 года занимал должность младшего, а затем старшего научного сотрудника Центрального кожно-венерологического института. В 1991 году основал НПП «Ретиноиды». В 1998 году открыл кафедру гистологии, цитологии и эмбриологии в Медицинском институте Орловского государственного университета, а в 2002 году возглавил ее. Автор учебных пособий, патентов и более 300 научных работ.

Награды: орден «Рыцарь РАЕН», медаль МЧС РФ «Участнику чрезвычайных гуманитарных операций», медаль ордена «За заслуги перед Отечеством», международная премия в области медицины «Профессия – жизнь».